UNIVERSIDAD ULACIT- TRAIMAR PANAMA

MAESTRIA: GESTION LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE MULTIMODAL

GESTÓN DE ALMACENAMIENTO

TRABAJO FINAL

INTEGRANTE:

LIC. EDGARDO OROZCO
8-753-900

PROF.: ANDRES LÓPEZ

FECHA DE ENTREGA: MARTES 17 DE JUNIO DEL 2008

INDICE

I. **Identificar los tipos de bienes y servicios.**

II. **Ubicar la empresa dentro de la cadena de producción.**

III. **Identificar el Plan Agregado y el Plan Maestro.**

IV. **Piso; diseño, organización y distribución del área.**

INTRODUCCIÓN

Materiales y Cables Orozco, S.A. (Matecabsa) es una Empresa Familiar que tiene más de 10 años de experiencia en la cuidad de Panamá y esta conformada por 12 empleados experimentados, se encuentra en Vista-Hermosa en Plaza Córdoba en los locales 20 y 21, cuenta con una flota de dos paneles y un panelcito para brindarle un mejor servicio a sus clientes.
Se dedica a la compra y Ventas de Materiales Eléctricos, construcción, plomería y ferretería, de las mejores marcas y calidad con garantía.

La función de **MATECABSA** es la distribución y compra de materiales eléctricos, a nivel nacional.

MATECABSA tiene como objetivo estratégico, incrementar la productividad del recurso humano. Establecer mecanismos para maximizar el control del inventario, de esta manera poder satisfacer la necesidad y la demande de sus clientes

Misión

Ser una empresa líder a nivel nacional.

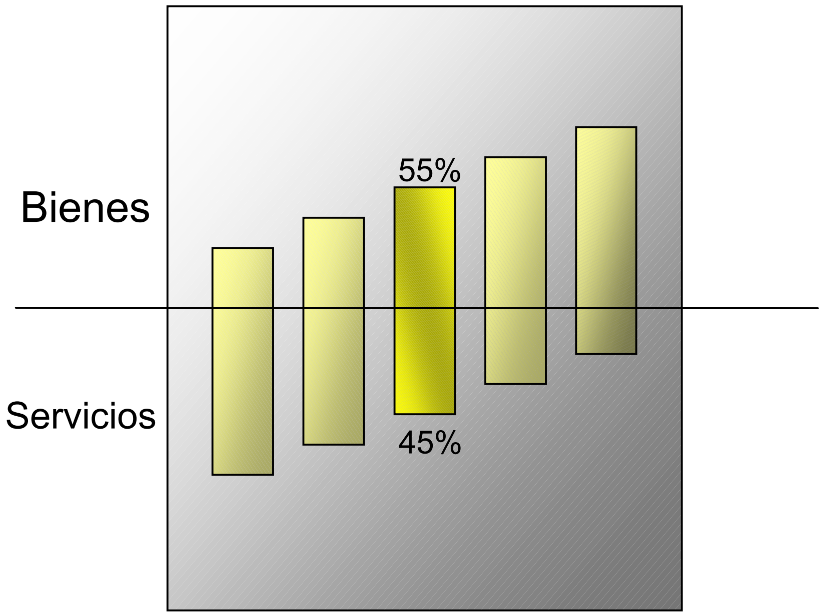
Visión

Marcar la diferencia al momento de ofrecer nuestros productos, con un personal lleno de valores agregados, para así, aumentar la confianza y fidelidad de nuestros clientes.

Objetivos:

Nuestro objetivo ideal es ser una empresa sólida y competitiva, contribuyendo al crecimiento económico del país.

Primero vamos a identificar los tipos de bienes y servicios de la compañía, Materiales y Cables Orozco, S.A. (MATECABSA), y luego saber el Porcentaje que maneja los bienes y servicios.



Los Bienes son:

- Equipo de transporte.
  Son dos Paneles Toyota y un Panelcito Kia.
- Equipo y Maquinaria de Bodega.
  Contamos con, carretillas, burros para medir carretes, medidor de alambre por píes, escaleras, cortadores de alambres y cable y etc.
- Infraestructuras.
  Contamos con dos locales propios que son el local 21 y el local 20.

- Inmobiliario.

  Contamos con sillas de oficina, mesas de trabajo, archiveros y etc.
- Útiles de oficina.

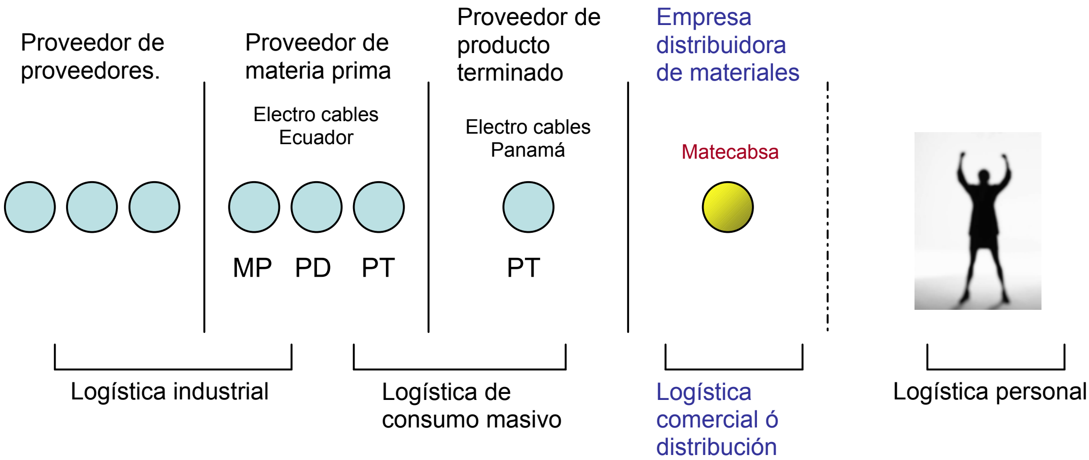
  Tenesmos desde, páginas, lápices, engrapadoras, sobres, fólder y etc.
- Equipos de oficinas.

  Tenemos, computadoras, baterías para las mismas, impresoras, calculadoras y etc.
- Mantenimiento, (a los aire acondicionas, y a las computadoras y otros equipos.)

Los Servicios son:

- Servicios de ventas al por menor y al por mayor a los clientes.
- Sistema de compra a los proveedores.
- Servicios de devolución de mercancías.
- Servicio de entrega de mercancías a nuestros clientes con JIT (justo a tiempo).
- Servicio de almacenamiento de mercancía de los clientes por un tiempo a corto plazo.
- Servicio de Accesoria en general.

Segundo, vamos a ubicar a Materiales y Cables Orozco, S.A. (MATECABSA), dentro de la cadena de producción, (caso de alambres eléctricos de la compañía Electro Cables).



MP: Materia Prima.

PD: Planta de Producción.

PT: Producto Terminado.

A continuación, vamos a profundizar más, que significa la logística comercial o de distribución, ya que es donde esta situada la compañía Materiales y Cables Orozco, S.A. (MATECABSA), dentro la cadena de producción.

La logística comercial ó de distribución, cubre la gestión y la planificación de las actividades de los departamento de compras, producción, transporte, almacenaje, manutención y distribución. También incluye la gestión de los

flujos físicos, de información y administrativos como vamos a ver a continuación;

- El almacenamiento.
- La preparación de los pedidos para la ejecución de los cross docking (transito).
- Realización de pequeñas actividades de transformación del producto (kitting, etiquetado, etc.).
- El transporte de productos hasta los clientes con un JIT (justo a tiempo).

Dentro las cales de bodegas podemos mencionar las siguientes:
Bodegas de Materia Prima, Bodegas de Productos en proceso, bodegas de productos terminado y repuestos. Y de estos tipos de bodegas matecabsa se relaciona con el tipo de Bodegas de productos terminados, ya que estas trabajan de la siguiente forma; recibir, almacenar, seleccionar, embalar cuando va ser entrega de polutos al cliente y despachar.

Tercero, identificar los planes agregados y maestro de la compañía Materiales y Cables Orozco, S.A. (MATECABSA).

Los planes agregados que se tienen de aquí a cinco años son, ampliar mucho más la cartera de clientes, pero en el área de proyectos, ya que en Panamá se esta viviendo hoy en día un crecimiento de un 20% de los proyectos actual y a futuro se puede incrementar hasta un 50%, por eso se esta planeando expandir parte del depósito para tener una mayor concentración de mercancías en stock, ó construir una galera y así poder satisfacer todas las demandas de nuestros clientes. También se planea, aumentar la flota de vehículos, y que estas sean camiones con mayor capacidad de carga para estibar las mercancías y así poder entregar JIT a nuestros clientes, también realizar importaciones de mercancías de diferentes destinos del mundo, referente a materiales eléctricos, construcción, ferretería y plomería, así mejorar la calidad y precio de los productos a los clientes, y tener siempre un depósito bien surtido. Por último, y lo más importante, seguir dándole capacitaciones constantes a nuestros trabajadores, en todas las áreas, desde Depósito hasta la alta gerencia.

Los planes maestros a 12 meses, tenemos planeado realizar dos modificaciones, una de ellas es expandir la parte posterior del almacén, y esta cubre los dos locales, y esto se utilizará para almacenar mucho más alambre y carretes para alambres de alta tención, para poder tener un inventario optimo. La otras es realizar un mezanin en el local 21, ya que contamos con bastante espacio después del cielorraso, y este mezanin su utilizara para ubicar las cajas selladas de varios artículos como, interruptores, tomas, tapas, breakers, paneles, conectores, codos pvc hasta 1pulgada, y entre otros muchos productos.

Cuarto punto es sobre el Piso; diseño, organización y distribución del área.

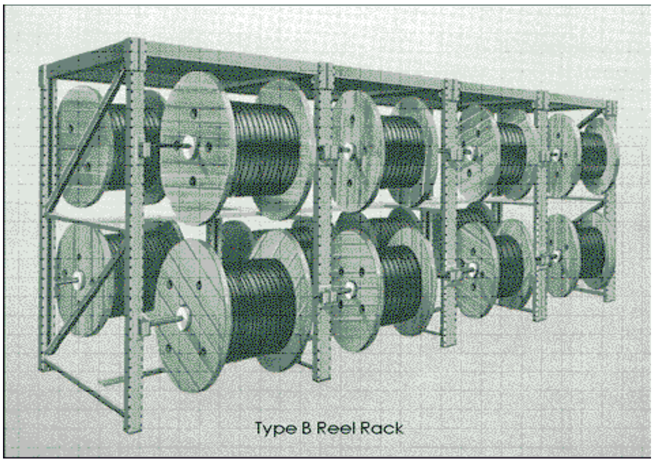
Primero vamos a ver sobre la ampliación de la parte posterior de la compañía, A continuación voy a presentar una foto actual de la parte a atrás de la compañía.



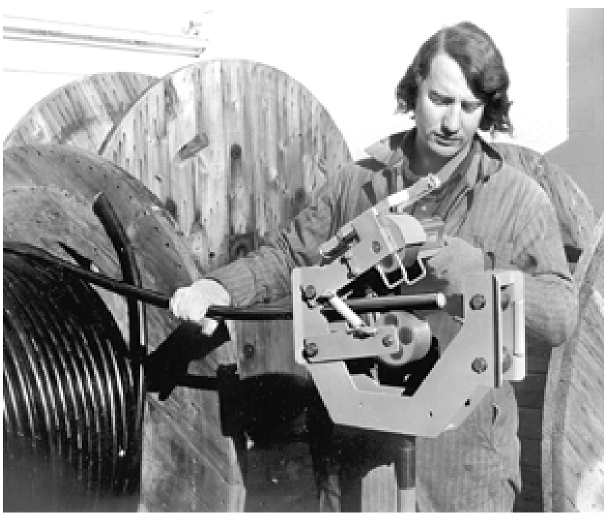
En esta foto se puede contemplar ya las medidas que se pueden utilizar para la realización de un deposito para carretes más grandes que no caben en almacén, ya que estos cable enrollados en carretes son muy solicitados en los proyectos de hoy en día.

También hay que establecer los tipos de equipos que se van a utilizar para organizar los espacios.

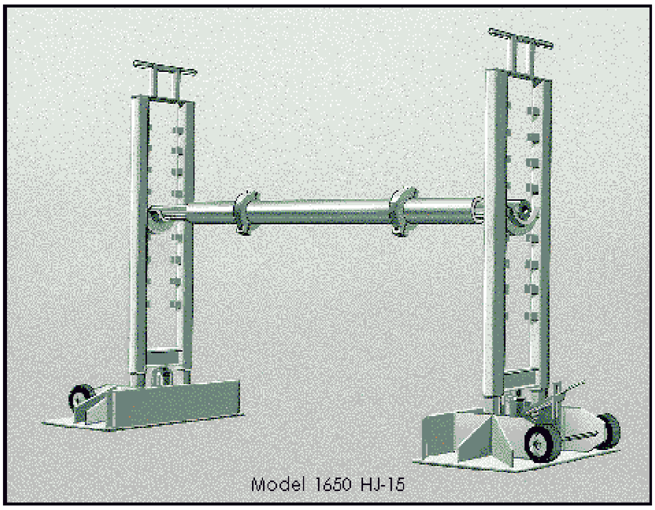
Unos de estos equipos son unos Rack, que pueden estibar hasta cuatros carretes por celda y cada celda mide 4pies de ancho, y se planean utiliza 3 celdas, a continuación tenemos una imagen de estos Racks.


Type B Reel Rack

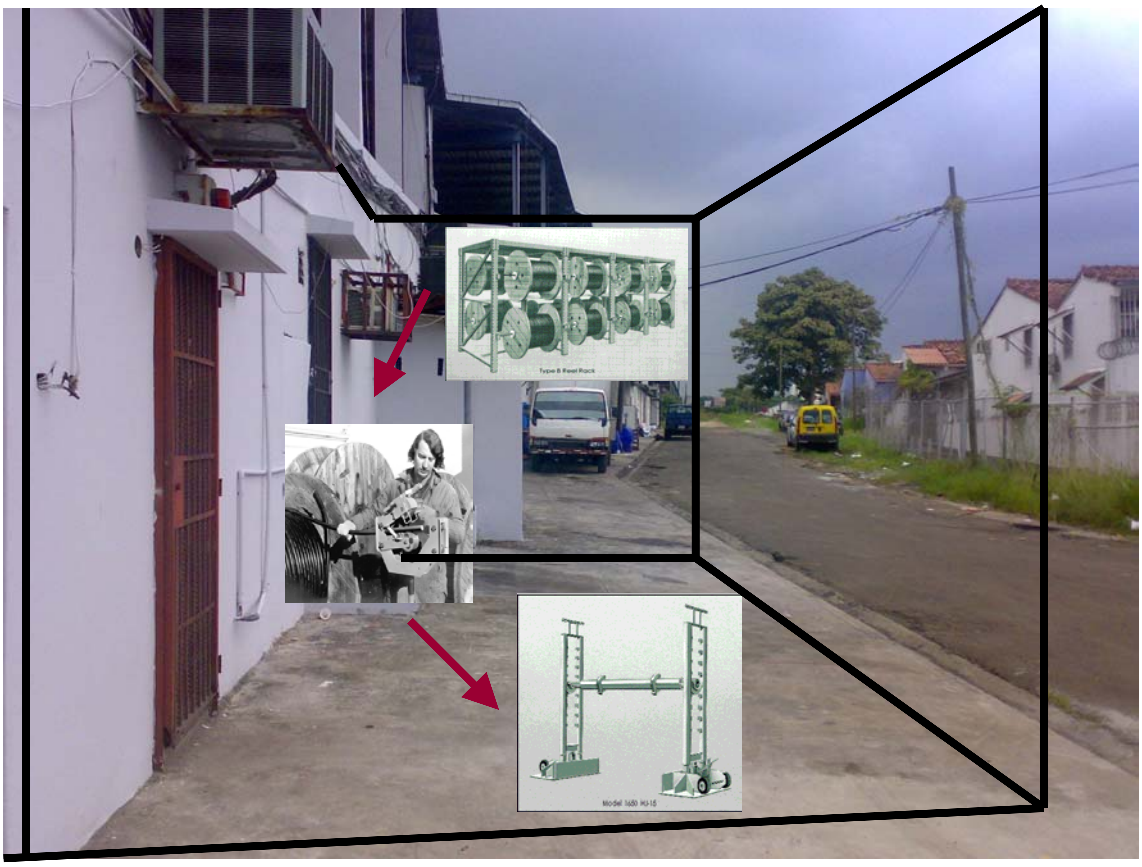
También se plantearía la utilización de una medidor de cables de alta tensión y industriales, a continuación la foto de este equipo.



Por último, tenemos los burros, como se llaman en Panamá, su función es montar un carrete vació, luego ir introduciendo el cable en el carrete.



A continuación les mostraremos como quedaría la distribución del área posterior del almacén.



Por segundo, vamos a ver como se utilizaría el espacio que hay entre el espacio de arriba y del arma rápido, para hacer un mezanin, y en ese mezanin estibar todas las cajas selladas de los productos no tan pesados de la compañía. A continuación les muestro unas fotos del depósito actual.

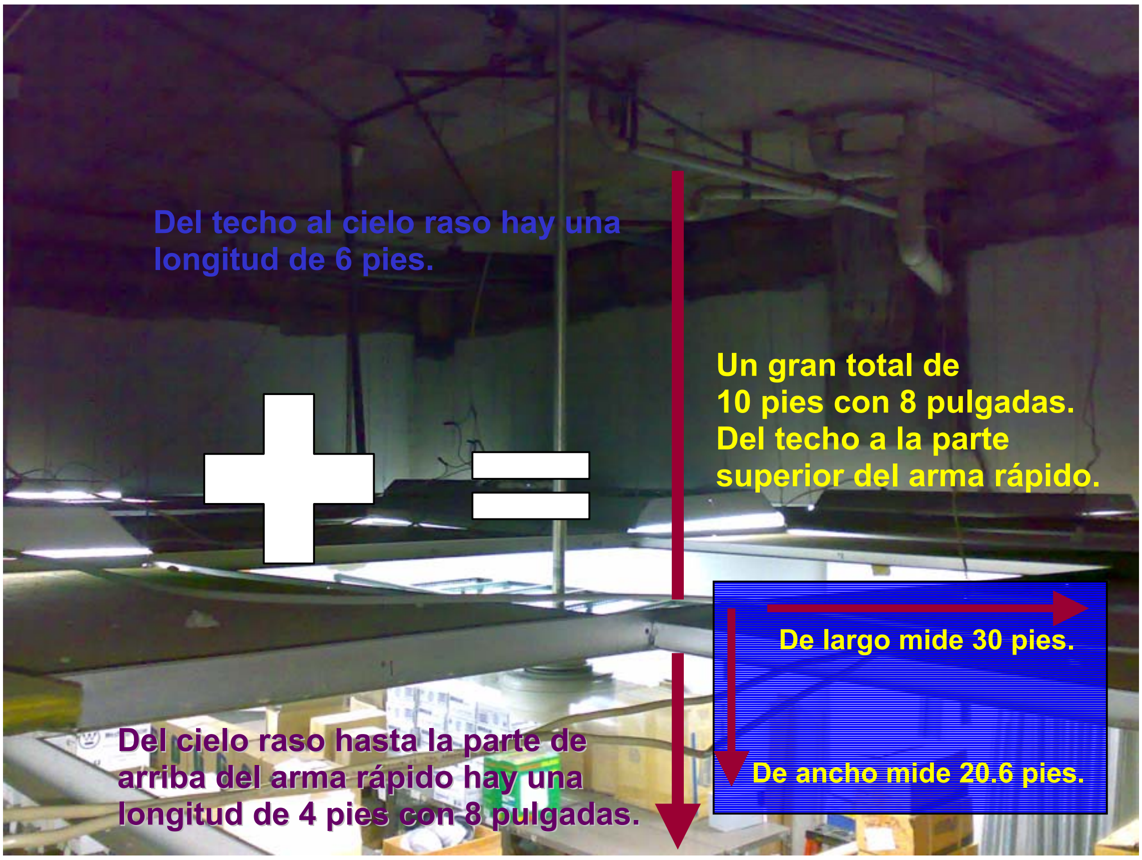






Aquí lo que se quiere lograr es, como aprovechar ese especio que no se esta utilizando.

Primero vamos a ver cuales son las medidas exactas que hay entre el mismo techo y la parte alta del mezanin, y estas son las medias a continuación;



En conclusión, así podríamos aprovechar toda la distribución del área, y cumplir con las demandas actuales.